INSPQ INSTITUT NATIONAL DE SANTÉ PUBLIQUE DU QUÉBEC

# Fermeture d'une entreprise majeure : effets sociaux potentiels sur les communautés

REVUE RAPIDE

ÉTAT DES CONNAISSANCES

JUILLET 2026

## AVANT-PROPOS

L'Institut national de santé publique du Québec est un centre d'expertise dont la mission est de soutenir le ministre de la Santé et des Services sociaux du Québec, Santé Québec, les autorités régionales de santé publique et les établissements dans l'exercice de leurs responsabilités en santé publique.

Cette revue rapide a été produite à la demande de la Direction de santé publique de l'Abitibi-Témiscamingue.

La fermeture d'une entreprise majeure peut occasionner des effets sociaux, socio-économiques et psychologiques au sein des communautés d'accueil. Ainsi, ce portrait des principaux effets pourra contribuer à identifier les éléments à prendre en compte dans l'évaluation des impacts sociaux potentiels associés à cette étape du cycle de vie d'une entreprise.

Les conclusions de ce document pourront par ailleurs être pertinentes pour d'autres professionnelles, professionnels et organismes confrontés à une potentielle fermeture d'une entreprise majeure : ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec, directions de santé publique et d'autres ministères et organismes des paliers provinciaux, régionaux et municipaux contribuant aux activités économiques en milieux ruraux.

## FAITS SAILLANTS

- Treize études identifiant des effets sociaux, socio-économiques et psychologiques associés à la fermeture d'une entreprise majeure ont été retenues dans cette revue rapide. Ces études portent sur des fermetures de mines, d'usines et de fonderies dans des pays comparables sociopolitiquement et socioéconomiquement avec le Québec.
- Selon les cas à l'étude, la diminution ou le changement de la population (départs et nouveaux arrivants) après la fermeture d'une entreprise majeure seraient les facteurs qui génèrent le plus d'effets sur le tissu social de la communauté. La fermeture affecterait particulièrement les travailleurs et travailleuses de longue date ainsi que leur famille. Ce changement pourrait être vécu comme une perte identitaire et culturelle.
- Certains écrits scientifiques soulignent l'importance d'investir plusieurs années à l'avance dans un fond de transition en prévision de la fermeture d'une entreprise majeure pour atténuer certains effets négatifs. Ces investissements pourraient soutenir des projets structurants pour les communautés d'accueil, tels que la construction de logements, la restauration environnementale du site industriel et le développement de nouvelles activités économiques.

Québec

# CONTEXTE

L'Institut national de santé publique du Québec (INSPQ) s'intéresse aux impacts sociaux de la cohabitation entre les populations et les activités industrielles tout au long de leur cycle de vie. Il est fréquemment mobilisé pour éclairer la réflexion entourant l'implantation de nouvelles activités industrielles, évaluer les effets de la cohabitation avec des installations en exploitation et les répercussions sociales associées à leur transformation, à leur déclin ou à leur fermeture.

La Direction régionale de santé publique de l'Abitibi-Témiscamingue a sollicité à l'hiver 2026 l'expertise de l'INSPQ en lien avec le renouvellement de l'autorisation ministérielle pour la Fonderie Horne à Rouyn-Noranda. Bien que la démarche du présent document ait été élaborée spécifiquement pour répondre au besoin de l'autorité locale de santé publique, les constats et les conclusions présentées pourront être pertinentes pour d'autres professionnelles, professionnels et organismes confrontés à une potentielle fermeture d'une entreprise majeure.

## Contexte spécifique à la demande

La ville de Noranda a été érigée en 1926 autour d'une mine et de sa fonderie. Pendant 50 ans, celle-ci a extrait de l'or et du cuivre de ses galeries. Alors que la mine Horne ferme en 1976, la fonderie poursuit ses activités. Détenue par la multinationale anglo-suisse Glencore depuis 2013, elle est la dernière usine de traitement de cuivre au Canada.

La Fonderie Horne fait partie des 10 entreprises et organisations comptant le plus de personnes salariées à Rouyn-Noranda (Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue, 2022). Lors du renouvellement d'autorisation délivré le 16 mars 2023 par le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP), l'entreprise devait notamment investir afin de réduire ses émissions de polluants atmosphériques d'ici 2028. Selon certains acteurs et actrices, ces exigences environnementales sont susceptibles de compromettre les activités de recyclage et de transformation de la Fonderie Horne, ce qui génère des préoccupations au sein de la communauté de Rouyn-Noranda. Dans ce contexte, la Direction de santé publique de l'Abitibi-Témiscamingue est périodiquement sollicitée à donner son avis sur les effets potentiels de la fermeture éventuelle de la Fonderie Horne sur la population de la ville de Rouyn-Noranda. Sur la base de cas comparables issus des écrits scientifiques, elle souhaite être informée des principaux effets potentiels à anticiper et des facteurs qui les modulent.

# MÉTHODOLOGIE

L'objectif principal de cette revue rapide des connaissances est de répondre à la question de recherche suivante : **quels sont les effets sociaux, socio-économiques et psychologiques associés à la fermeture d'une entreprise majeure?** L'approche de « revue rapide » a été retenue pour répondre à cette question, car elle permet de répondre aux critères de qualité d'une revue systématique, mais avec l'accélération de certaines étapes pour permettre une publication plus rapide dans un contexte d'aide à la décision (INSPQ, 2024).

## Recherche documentaire

Deux concepts (fermeture d'entreprise/impacts communautaires, socio-économiques et psychologiques) et leurs mots-clés ont été déterminés avec le soutien d'une bibliothécaire de l'INSPQ et sur la base de quelques articles scientifiques pertinents repérés en amont de l'élaboration de la stratégie de recherche. Des descripteurs et des synonymes ont également été employés pour raffiner les résultats, ainsi qu'un filtre géographique (pays membres de l'Organisation de coopération et de développement économique [OCDE][1]). Deux plateformes de recherche (Ovid et EBSCOhost) et huit bases de données en sciences sociales, en environnement et en santé ont été interrogées le 6 février 2026. Les bases de données utilisées sont les suivantes (voir l'annexe 1 pour les stratégies de recherche détaillées) :

- MEDLINE (Ovid)
- PsycINFO (Ovid)
- Environment Complete (EBSCOhost)
- Health Policy Reference Center (EBSCOhost)
- Political Science Complete (EBSCOhost)
- Psychology and Behavioral Sciences Collection (EBSCOhost)
- Public Affairs Index (EBSCOhost)
- SocINDEX with Full Text (EBSCOhost)

Une recherche thématique avec les mots-clés *smelter closure* et *social* a également été menée avec le moteur de recherche Google Scholar afin de repérer de la littérature scientifique et grise spécifique sur les cas de fermeture de fonderie comparable à la Fonderie Horne. L'exercice a également été réalisé en français avec les mots-clés « fermeture fonderie » et « social ». Les deux recherches ont été effectuées le 2 mars 2026 par l'autrice et les 40 premiers résultats ont été retenus.

[1] Ce choix a été fait pour tenter de s'assurer que les documents retenus avaient un contexte socio-économique et sociopolitique comparable à celui du Québec.

## Sélection des études

À la suite de la recherche documentaire, une appréciation de la pertinence sur la base du titre et du résumé a été menée par l'autrice. Les documents devaient répondre à certains critères établis concernant le type de documents, le format de documents et la langue de publication. Dans le cadre de cette revue rapide, les actes de conférence, les essais, les lettres et les éditoriaux, les publications sans résumé et les publications écrites dans une autre langue que le français et l'anglais ont été exclus. De plus, une couverture chronologique de 10 ans (2005 – 2025) a été retenue afin d'obtenir un nombre réaliste de résultats à traiter dans un contexte de synthèse rapide des connaissances.

Après ce premier tri, un deuxième tri a été réalisé par l'autrice en regard des objectifs de la revue rapide, soit à partir de critères liés à la population, à l'exposition et aux effets (tableau 1).

**Tableau 1 Critères d'évaluation de la pertinence**

| Critères | Descriptions | Variables considérées | Exclusion |
|---|---|---|---|
| **Population** | L'étude doit se pencher sur une population exposée au moment de la recherche[2] | Famille<br>Voisinage<br>Ville<br>Village<br>Communauté<br>Région<br>Sous-groupe défini à l'intérieur d'une unité territoriale définie (p. ex. femmes, enfants). | Population non définie<br><br>Travailleur(-euse)s[3] |
| **Exposition** | L'exposition est associée à la fermeture d'une entreprise majeure | Inclus les entreprises et industries qui produisent, transforment et mettent en valeur des matières premières ou des biens matériels.<br>Inclus l'annonce de la fermeture, la fermeture progressive et la postfermeture. | Activités de planification, d'exploitation ou d'agrandissement d'entreprises et d'industries |
| | Les conditions d'exposition doivent être comparables au contexte québécois | Étude réalisée au Canada ou ailleurs (pays membres de l'OCDE). | Aucune condition d'exposition comparable au contexte québécois |
| **Mesures ou anticipation des effets** | L'étude doit traiter des effets sur le bien-être, sur la santé psychologique et sur la santé sociale, qu'ils soient négatifs ou positifs | Mesure d'effets qui agissent directement ou indirectement sur le bien-être, sur la santé psychologique et sur la santé sociale de la population. Il peut aussi s'agir d'effets socio-économiques. | Aucun effet sur la santé étudié |

2 Dès l'annonce de la fermeture d'une entreprise majeure, des impacts sociaux et psychologiques peuvent se manifester.

3 Les études portant spécifiquement sur les travailleurs et travailleuses ont été exclues, et pourraient faire partie d'un exercice complémentaire effectué par l'équipe Santé au travail de l'INSPQ.

Finalement, une analyse de la qualité des documents retenus a été réalisée par l'autrice à partir de critères précis, soit :

- l'indépendance des auteurs et autrices;
- l'indépendance du financement;
- la présence d'objectifs clairement définis;
- une méthodologie de recherche suffisamment explicite pour être reproduite;
- l'adéquation entre les objectifs poursuivis et les résultats présentés;
- l'adéquation aux critères d'évaluation de la pertinence.

Pour chacun de ces critères, une cote « excellence » (++), « acceptable » (+) ou « inacceptable » (-) était accordée.

## Bilan de la recherche documentaire

La stratégie de recherche a permis de repérer au total 883 publications. Après le retranchement des doublons qui a porté le nombre d'écrits à 714 documents, 40 ont été retenus sur la base de leur pertinence (titre et résumé). Des six documents repérés dans Google Scholar, quatre écrits ont également été retenus sur la base de leur pertinence, pour un total de 44 publications soumises à une appréciation de la qualité. Finalement, 13 titres ont été retenus (voir l'organigramme PRISMA à l'annexe 2). Les principales raisons qui ont contribué au rejet des documents répondant aux critères d'évaluation de la pertinence sont un manque d'utilité pour la recherche, une méthodologie faible ou en inadéquation avec les objectifs poursuivis. Le tableau 2 ci-dessous (p. 6) présente les principales caractéristiques des populations étudiées rapportées dans les 13 publications retenues, ce qui permet de contextualiser certains des résultats rapportés dans cette revue rapide.

**Tableau 2 Bilan des études retenues**

| Auteur(-trice)s et année | Type d'industrie | Date de fermeture | Zone géographique | Nombre d'employé(e)s | Caractéristiques de la communauté | Qualité |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ampade, 2025 | Mine de cuivre | 1999 | San Manuel, Arizona, États-Unis | S. O. | 3 489 habitant(e)s (2021)<br>*Company town*<br>Milieu rural<br>Milieu isolé | ++ |
| Browne *et al.*, 2011 | Mine de nickel-cobalt | 2009 (fermeture temporaire) | Ravensthorpe, Australie | 1 800 employé(e)s (directs et indirects) | Milieu rural<br>Milieu isolé | + |
| Browne-Yung *et al.*, 2019 | Usine de fabrication de pièces automobiles | Entre 2013 et 2017 | Playford, South Australia,<br>Australie | 1 700 employé(e)s (+ emplois indirects) | Indicateurs de défavorisation élevés | ++ |
| Castellesi, 2019 | Usine de chaussures (Romans)<br><br>Entreprise de textile (Autun) | 2005 | Romans-sur-Isère (Drôme) et Autun (Saône-et-Loire), France | 4 400 employé(e)s en 1968;<br>2 270 employé(e)s en 1991;<br>450 employé(e)s en 2005<br><br>1 000 employé(e)s (1980) | Villes mono-industrielles | + |
| Dahlberg, 2020 | Mines de charbon | Milieu des années 1990 | Arrondissement métropolitain anonyme, Angleterre | De 20 % à 40 % de la population active selon les milieux | 231 000 habitant(e)s (2011) | ++ |
| Darby, 2010 | Fonderie de cuivre | 1999 (fermeture partielle)<br>2009 (fermeture définitive) | El Paso, Texas, États-Unis | S. O. | 609 415 habitant(e)s (2009) | + |
| Davies, 2014 | Fonderie d'aluminium | 2012-2013 | Lynemouth, Northumberland, Angleterre | 515 employé(e)s (+ centaines de travailleur[-euse]s sous contrat) | Milieu rural<br>Milieu isolé<br>Indicateurs de défavorisation élevés | + |
| Haggerty *et al.*, 2018 | Mines de charbon et centrales électriques | À partir de 2009 | Western States, États-Unis | S. O. | Milieux ruraux<br>Milieux isolés | + |

**Tableau 2 Bilan des études retenues (suite)**

| Auteur(-trice)s et année | Type d'industrie | Date de fermeture | Zone géographique | Nombre d'employé(e)s | Caractéristiques de la communauté | Qualité |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Jonek-Kowalska, 2024 | Mines de charbon | Entre 2003 et 2022 | Upper Silesian Coal Bassin, Pologne | S. O. | S. O. | ++ |
| Kabir, 2022 | Mine de charbon | 2016 | Clermont, Queensland, Australie | 350 employé(e)s (12,3 % de la population active) | 3 085 habitant(e)s (2011)<br>*Company town*<br>Milieu rural | ++ |
| Lovell *et al.*, 2018 | Abattoir | 2012 (fermeture partielle) | Hopeville, South Island, Nouvelle-Zélande | 225 employé(e)s | Environ 1 500 habitant(e)s, dont 30 % sont Māori (2013) | ++ |
| Oncescu, 2015 | Usine de pâtes et papiers | 2009 | Preston Village, Central Canada | 220-240 employé(e)s | Environ 1 300 habitant(e)s (2015)<br>Milieu rural | + |
| Telford et Lloyd, 2020 | Aciérie | 2015 | Teesside, Angleterre | 2 000 employé(e)s (+ emplois indirects) | Indicateurs de défavorisation élevés | ++ |

L'approche retenue comporte certaines limites. Ainsi, puisqu'il s'agit d'une revue rapide des connaissances, la validation de la sélection des documents et de l'évaluation de la qualité par une tierce personne n'ont pas été réalisées, ce qui accentue la marge d'erreur. De plus, les critères d'exclusion utilisés ont pu évincer des études pertinentes, notamment l'exclusion des études portant uniquement sur la santé des travailleurs et travailleuses. Certains cas présentés dans les études retenues sont ancrés dans des contextes particuliers, ce qui limite leur généralisation. Aussi, très peu d'études à propos de fermetures réussies ont été repérées, ce qui ne permet pas d'obtenir un portrait complet des facteurs permettant de moduler positivement et négativement les effets sociaux. Par ailleurs, une récurrence dans certains effets recensés et dans les recommandations des auteurs et autrices a été colligée, ce qui donne du poids aux principaux constats.

# RÉSULTATS

Les articles retenus témoignent pour la plupart de la fermeture d'une entreprise dans des contextes de désindustrialisation et de transition socioécologique[4] des territoires. Ces changements sont associés à des transformations identitaires, culturelles et socio-économiques profondes pour les populations affectées. Selon le sociologue Michel Grosseti (1995), trois trajectoires territoriales sont possibles dans ces contextes, soit : la « requalification », qui consiste à démanteler les installations industrielles et ne plus laisser de traces du passé; la « réhabilitation », qui vise à réimplanter une nouvelle activité industrielle sur le site; et la « patrimonialisation » qui encourage la conversion des activités vers le tertiaire et l'économie créative, dont le tourisme (Grossetti, 1995 dans Castellesi, 2019). En plus des caractéristiques (démographiques, géographiques, socio-économiques, etc.) des populations étudiées, ces différentes trajectoires sont susceptibles de moduler positivement ou négativement les effets sociaux, socio-économiques et psychologiques à long terme, et sont rapportées dans les résultats lorsque l'information est disponible.

## Effets potentiels sur le tissu social

Le tissu social représente l'interaction entre les individus et les groupes. Les études retenues présentent différents effets sur le tissu social. La diminution ou le changement de la population (départs et nouveaux arrivants) à la suite de la fermeture d'une entreprise majeure seraient les facteurs qui génèrent le plus d'effets (Davies, 2014; Oncescu, 2015; Lovell *et al*., 2018; Dahlberg, 2020; Telford et Lloyd, 2020; Kabir, 2022).

Une diminution du capital social[5] est identifiée dans la majorité de ces études. Le départ de familles de longue date, la diminution des liens de parenté dans le voisinage, l'augmentation d'habitants et habitantes adoptant le travail par navette (*fly-in/fly-out*) et la diminution des services et des activités communautaires et sportives sont les principales causes expliquant cet effet. L'embourgeoisement des communautés à la suite d'une requalification du territoire est également identifié dans une étude pour expliquer la diminution des liens sociaux au sein du voisinage (Dahlberg, 2020).

Des effets sur le sentiment d'appartenance sont également rapportés, mais demeurent toutefois partagés. Deux études retenues rapportent une diminution du sentiment d'appartenance envers la communauté par la dévitalisation de la municipalité (pertes de services et de loisirs) (Lovell *et al*., 2018; Telford et Lloyd, 2020). Cependant, une étude au Canada à la suite de la fermeture d'une usine de pâtes et papier rapporte plutôt un sentiment d'appartenance fort de la population affectée, puisque plusieurs travailleuses et travailleurs seraient restés sur place et se déplaceraient dorénavant pour aller travailler ailleurs, notamment grâce au travail par navette (Oncescu, 2015).

---

4 La transition socioécologique est un processus de transformation en profondeur, multidimensionnel et à long terme, par lequel le système dominant se transforme en adoptant des modes de production et de consommation plus durables (Markard *et al*., 2012; 956). Dans le contexte des études retenues, il y a notamment la fermeture de mines de charbon à la suite de politiques gouvernementales visant la décarbonation de la production d'énergie.

5 Le capital social réfère à la relation qui unit différentes personnes à l'intérieur d'un réseau. Cette dynamique prend la forme de liens de connaissance et de reconnaissance. Le capital social assure l'appartenance à un groupe et une stabilité sous forme de soutiens divers (Bouchard-Bastien *et al*., 2020).

### Culture

Plusieurs études scientifiques retenues témoignent du caractère industriel ou minier qui désigne le style de vie des populations affectées par la fermeture de l'entreprise, où les ouvriers et ouvrières travaillent et vivent sur leur territoire (Lovell *et al*., 2019; Castellesi, 2019; Dahlberg, 2020; Telford et Lloyd, 2020; Kabir, 2022; Ampadu, 2025). Ces ouvriers et ouvrières ainsi que leurs familles peuvent entretenir un sentiment d'appartenance fort envers l'entreprise, qui représente leur moyen de subsistance. Ces liens seraient particulièrement importants dans des contextes de villes fermées (*company town*[6]), où les ménages habitent les logements de l'entreprise et fréquentent d'autres familles d'ouvriers et ouvrières. Dans certains cas, la dépendance des ouvriers et ouvrières envers l'entreprise est présente depuis plusieurs générations, ce qui contribue à tisser un lien identitaire avec ce style de vie.

Ainsi, la fermeture d'une entreprise affecterait particulièrement les travailleurs et travailleuses de longue date et leurs familles, qui pourraient expérimenter ce changement comme une perte identitaire et culturelle (Lovell *et al*., 2018; Castellesi, 2019; Telford et Lloyd, 2020; Ampadu, 2025). La démolition des infrastructures dans un contexte de requalification serait également vécue comme une perte de l'histoire et de l'identité de la ville (Lovell *et al*., 2018). En ce sens, la préservation du caractère ouvrier et familial de la ville pourrait être souhaitée par les populations affectées, comme rapportée notamment dans une étude aux États-Unis à la suite de la fermeture d'une mine de cuivre (Ampadu, 2025).

### Dynamique sociopolitique

Trois études retenues décrivent des dynamiques sociopolitiques associées à la fermeture d'une entreprise majeure, soit des conflits et des regroupements spontanés de citoyens et citoyennes (Darby, 2010; Castellesi, 2019; Ampadu, 2025). Ces manifestations apparaissent dès l'annonce de la fermeture, jusqu'au moment de cette dernière. Elles sont initiées principalement par des ouvriers et ouvrières qui souhaitent conserver leurs emplois, ainsi que leurs familles[7]. Des regroupements spontanés de citoyens et citoyennes peuvent également se former à la suite de la fermeture afin d'encourager la revitalisation de la ville (Ampadu, 2025).

Selon la thèse de Darby (2010) portant sur la fermeture d'une fonderie de cuivre aux États-Unis, des regroupements spontanés de citoyens et citoyennes peuvent également apparaître à la suite de la fermeture, afin de s'assurer que la réhabilitation du site permette de protéger la santé de la population (Darby, 2010). Dans ce cas spécifique, d'anciens membres du personnel résignés à perdre leur emploi se seraient joints aux luttes citoyennes pour exiger la décontamination du site (Darby, 2010).

---

6 Cette expression fait référence à une localité construite et administrée par une entreprise afin de loger et de servir ses employés et employées ainsi que leur famille. Elle peut ainsi comprendre une école, un hôpital, une banque, un bureau de poste, une épicerie et des services de loisirs (bars, parcs, cinéma, etc.) (Ampadu, 2025).

7 La présente revue rapide ne porte pas sur la santé des travailleurs et travailleuses. Ainsi, plusieurs écrits scientifiques portant sur les grandes luttes ouvrières ont été exclus. Il est toutefois important de reconnaître ce volet dans l'évaluation exhaustive des phénomènes entourant la fermeture d'une entreprise majeure.

### Ordre public

Selon deux études recensées, une hausse du taux de criminalité (vente de drogues, désordre social et violence) est observée à la suite de la fermeture d'une entreprise majeure, résultant de l'appauvrissement de la population et de l'arrivée de nouvelles personnes attirées par les logements à prix modiques (Castellesi, 2019; Dalberg, 2020).

## Effets socio-économiques potentiels

La perte d'emplois et la diminution des activités économiques locales à la suite de la fermeture d'une entreprise majeure sont mentionnées dans la majorité des documents retenus (Davies, 2014; Haggerty *et al*., 2018; Lovell *et al*., 2019; Castellesi, 2019; Telford et Lloyd, 2020; Kabir, 2022; Jonek-Kowalska, 2024; Ampadu, 2025). Selon trois articles scientifiques, les communautés d'accueil d'entreprises exploitant des ressources naturelles non renouvelables et polluantes seraient particulièrement vulnérables à cause du resserrement des normes environnementales et de la transition socioécologique (Davies, 2014; Haggerty *et al*., 2018; Jonek-Kowalska, 2024).

La diminution des offres d'emplois résultant de la fermeture d'une entreprise majeure occasionnerait des déménagements et une diminution de la population dans des communautés de tailles variées (Lovell *et al*., 2019; Castellesi, 2019; Kabir, 2022; Jonek-Kowalska, 2024). Une vaste étude examinant les impacts socio-économiques de douze communautés minières sur une période de 20 ans a mis en évidence que les villes post-minières avaient perdu entre 5 % et 10 % de leurs habitants et habitantes, comparativement aux villes minières (Jonek-Kowalska, 2024). La diminution des offres d'emplois favoriserait également l'exode des jeunes et des travailleurs et travailleuses dans la cinquantaine (Davies, 2014; Telford et Lloyd, 2020). Ces effets seraient toutefois moins importants lorsque d'autres activités industrielles comparables seraient à proximité (Kabir, 2022).

### Services et infrastructures

La fermeture d'une entreprise majeure et les pertes d'emplois massives peuvent engendrer des impacts négatifs sur l'économie locale, et de surcroit, sur les services et les infrastructures (Lovell *et al*., 2018; Browne-Yung *et al*., 2019; Telford et Lloyd, 2020; Kabir, 2022; Jonek-Kowalska, 2024). Selon des écrits retenus portant sur des communautés de petites tailles et en milieu isolé ou rural, des pertes de services essentiels (éducation et santé) et de services communautaires (boutiques, restaurants et bars, activités sportives) sont rapportées, en plus de la détérioration d'infrastructures existantes par manque d'investissements locaux et extérieurs (Lovell *et al*., 2018; Kabir, 2022; Jonek-Kowalska, 2024). Cette dynamique s'installerait alors que la demande en services sociaux pourrait être à la hausse pour répondre à des besoins en santé mentale ou en dépendance (jeux, drogues et alcools), comme rapportée dans des écrits scientifiques portant sur la santé au travail (Browne-Yung *et al*., 2019).

Concernant spécifiquement le logement, la valeur des maisons baisserait à la suite de la fermeture d'une entreprise d'envergure, contribuant à l'appauvrissement des ménages (Lovell *et al*., 2018). À plus long terme, de nouvelles familles pourraient toutefois venir s'établir dans la communauté à cause du bas prix des maisons, et ainsi stimuler la revitalisation des lieux (Ampadu, 2025).

## Effets psychologiques potentiels

Les écrits répertoriés mettent en lumière des dimensions psychologiques variées associées à la fermeture d'une entreprise majeure (Darby, 2010; Browne *et al.*, 2011; Lovell *et al.*, 2018; Haggerty *et al.*, 2018; Castellesi, 2019; Dalhberg, 2020; Telford et Lloyd, 2020).

Les pertes d'emplois peuvent occasionner un sentiment d'impuissance et de résignation chez certains travailleurs et travailleuses. Une augmentation de la dépression et du taux de suicide est également démontrée dans deux études (Castellesi, 2019; Telford et Lloyd, 2020). À l'échelle de la communauté affectée, des sentiments d'amertume, de tristesse, de désespoir, d'inquiétude, d'insécurité et de perte de confiance sont également recensés, et seraient reliés à la fermeture des commerces et des services de proximité, ainsi qu'à l'avenir incertain du site industriel et de la ville (Lovell *et al.*, 2019; Dahlberg, 2020; Browne *et al.*, 2021; Haggerty *et al.*, 2018). Le manque d'information sur les prochaines étapes (échéancier des licenciements, nettoyage et projets d'avenir pour le site industriel) à la suite de l'annonce de la fermeture exacerberait ces sentiments (Darby, 2010; Haggerty *et al.*, 2018).

Par ailleurs, selon deux études retenues, la fermeture d'une entreprise majeure peut également être associée à un sentiment d'espoir et de soulagement (Darby, 2010; Dahlberg, 2020). Ainsi, la requalification ou la réhabilitation du site peut être synonyme de nouvelles opportunités de développement pour la région, en plus d'être perçue comme un potentiel d'amélioration de la qualité de vie et de la santé à long terme lorsque le site doit être décontaminé (Darby, 2010).

## Pistes d'action recensées dans les écrits scientifiques

Les articles retenus mettent au jour des impacts sociaux, socio-économiques et psychologiques directement associés à la fermeture d'entreprises majeures. De ce fait, quelques auteurs et autrices proposent des pistes d'action (évaluer, planifier et investir) afin d'atténuer les impacts négatifs et de bonifier les impacts positifs pour les communautés affectées.

### Évaluer les impacts sociaux de la fermeture

L'évaluation des impacts sociaux est une procédure d'analyse, de suivi et de gestion des conséquences sociales (prévues et imprévues, bénéfiques et néfastes) reconnus internationalement (Bouchard-Bastien *et al.*, 2020). Il n'est donc pas surprenant que quelques auteurs et autrices recommandent de réaliser une évaluation des impacts sociaux de la fermeture en amont de celle-ci afin de relever les impacts potentiels sur la communauté locale et le personnel. Les écrits retenus mettent particulièrement l'accent sur la première étape de ce processus, qui est l'élaboration d'un plan pour l'engagement du public (Haggerty *et al.*, 2018; Kabir, 2022; Jonek-Kowalska, 2024). Cette étape permet d'informer les parties prenantes des conséquences sociales de la fermeture de l'entreprise et d'entreprendre les actions nécessaires pour que le plan de fermeture soit socialement viable (Kabir, 2022). Elle permet également d'inclure les parties prenantes locales dans les discussions pour adapter le plan de fermeture au contexte local, aux souhaits et aux visions d'avenir de la population et pour développer les capacités communautaires à l'aide de projets structurants, ce qui favorise la transparence et la confiance envers la démarche (Ampadu, 2025; Haggerty *et al.*, 2018; Jonek-Kowalska, 2024).

### Planifier d'autres activités industrielles

Selon l'étude de Jonek-Kowalska (2024) qui porte sur douze mines de charbon en Pologne, les villes où les activités minières n'auraient pas été remplacées par d'autres activités industrielles seraient celles où le taux de chômage serait le plus élevé et où la population diminuerait le plus rapidement. Ainsi, selon cette étude réalisée dans une région minière, l'avenue de la patrimonialisation comme trajectoire territoriale ne serait pas la plus rentable (Jonek-Kowalska, 2024).

### Investir dans la transition postfermeture

Plus largement, certains écrits scientifiques soulignent l'importance pour les gouvernements locaux d'investir plusieurs années à l'avance dans un fond de transition en prévision de la fermeture d'une entreprise majeure, qui serait financé par différents acteurs et actrices (Haggerty *et al.*, 2018; Browne-Yung *et al.*, 2019; Kabir, 2022; Jonek-Kowalska, 2024; Ampadu, 2025). À court terme, ces épargnes permettraient de soutenir financièrement le personnel ayant perdu leur emploi, et de répondre à l'augmentation de la demande en soutien psychologique pour les travailleurs et travailleuses (Browne-Yung *et al.*, 2019; Kabir, 2022). À plus long terme, ces investissements pourraient soutenir des projets structurants pour la ville et générer des emplois, tels que la construction de logements, la restauration environnementale du site et le développement de nouvelles activités économiques (Haggerty *et al.*, 2018; Kabir, 2022; Ampadu, 2025).

## POUR ALLER PLUS LOIN

Les résultats présentés dans cette revue rapide permettent de dégager un portrait des principaux effets sociaux, socio-économiques et psychologiques associés à la fermeture d'une entreprise majeure. Cependant, pour que ces effets soient effectifs, des contextes locaux comparables doivent être rencontrés quant aux caractéristiques démographiques, économiques et sociales des communautés d'accueil; à la nature des activités de l'entreprise et au degré de préparation des autorités locales, régionales et gouvernementales. Ainsi, à l'instar des pistes d'action identifiées par certains auteurs et autrices, une évaluation des impacts sociaux de la communauté d'accueil doit être réalisée afin d'identifier et d'évaluer finement les impacts potentiels.

Pour le cas spécifique de la Fonderie Horne à Rouyn-Noranda, certains facteurs devraient être considérés dans l'évaluation des impacts potentiels d'une éventuelle fermeture :

- Le poids démographique des travailleurs et travailleuses (et leurs familles) résidant dans la ville, qui sont directement et indirectement liés à l'entreprise.
- Les opportunités de trouver un emploi comparable dans la ville ou à proximité de celle-ci.
- La robustesse des services en santé et en services sociaux pour accueillir une hausse des demandes en soutien psychosocial.
- Les souhaits et les visions d'avenir de la population quant à la trajectoire territoriale du site industriel (requalification, réhabilitation ou patrimonialisation).
- Les moyens financiers et réglementaires existants pour atteindre ces souhaits et ces visions d'avenir (décontamination du site, décontamination des terrains résidentiels).

En somme, les écrits scientifiques consultés mettent en relief davantage d'effets négatifs sur la santé et le bien-être bien que des effets positifs soient également observés. La planification de la fermeture des entreprises majeures par les différents acteurs et actrices, en concertation avec le milieu, est recommandé par plusieurs auteurs et autrices afin d'éviter ou d'atténuer les effets négatifs et de bonifier les effets positifs. Par ailleurs, plusieurs points demeurent à documenter en lien avec les impacts sociaux, socio-économiques et psychologiques sur les communautés d'accueil qui expérimentent la fermeture d'une entreprise d'envergure, notamment au Québec, où aucune étude n'a été repérée. Pour le cas spécifique de la fonderie Horne à Rouyn-Noranda, un portrait socioéconomique de la communauté locale serait nécessaire afin d'évaluer de façon plus précise les impacts d'une fermeture potentielle.

# RÉFÉRENCES


Ampadu, F. (2025). What are sustainable investments? A case study of Arizona's legacy mining communities and towns. *Human Organization*, *84*(2), 191-204.

Bouchard-Bastien, E., Gagné, D. et G. Brisson (2020). *Guide de soutien destiné au réseau de la santé : l'évaluation des impacts sociaux en environnement*. Institut national de santé publique du Québec. https://www.inspq.qc.ca/publications/2675

Browne, A. L., Stehlik, D. et A. Bulkley (2011). Social licenses to operate: for better not for worse; for richer not for poorer? The impacts of unplanned mining closure for "fence line" residential communities. *Local Environment*, *16*(7), 707-725.

Browne-Yung, K., Ziersch, A., Baum, F., Friel, S. et J. Spoehr (2019). General Motor Holden's closure in Playford, South Australia : analysis of the policy response and its implication for health. *Australian Journal of Public Administration*, *2020*(79), 76-92.

Castellesi, R. (2019). "Ils détruisent notre vie, ils cassent nos usines". Désindustrialisation et (dé)mobilisations ouvrières dans deux villes moyennes françaises, Romans et Autun (1949-2017). *Revue d'histoire*, *144*(4), 115-129.

Dahlberg, L. (2020). Ageing in a changing place : a qualitative study of neighbourhood exclusion. *Ageing & Society*, *40*, 2238-2256.

Darby, K. J. (2010). *The Cost of Copper. The Historical Production of Injustice in a Southwest Smelter City*. Arizona State University.

Davies, P. A. (2014). Green crime and victimization : tensions between social and environmental justice. *Theoretical Criminology*, *18*(3), 300-316.

Grossetti, M. (1995). *Science, industrie et territoire*. Presses universitaires du Mirail.

Haggerty, J. H., Haggerty, M. N., Roemer, K. et J. Rose (2018). Planning for the local impacts of coal facility closure: Emerging strategies in the U.S. West. *Ressources Policy*, *57*, 69-80.

Institut national de santé publique du Québec (2024). *Typologie des produits et services. Guide en soutien aux équipes*. Institut national de santé publique du Québec.

Jonek-Kowalska, I. (2024). Demonstrating the need for a just transition : socioeconomic diagnosis of polish cities living on hard coal mining. *Resources Policy*, *89*, 104576.

Kabir, Z. (2021). The Role of Social Impact Assessment (SIA) in the Development of a Mine Closure Plan in Regional Australia. *Journal of Environmental Assessment Policy and Management, 23*(3&4), 2250015.

Lovell, S. A., Gray, A. et S. E. Boucher (2018). Economic marginalization and community capacity : how does industry closure in a small town affect perceptions of place? *Journal of Rural Studies*, *62*, 107-115.

Markard, J., Raven, R. et B. Truffer (2012). Sustainability transitions: An emerging field of research and its prospects. *Research Policy*, *41(6)*, 955-967.

Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue. (2022). *MRC de Rouyn-Noranda. Portrait*. https://www.observat.qc.ca/wp-content/uploads/2025/06/oat_2022_portrait_mrc_rouyn-noranda.pdf

Oncescu, J. M. (2015). Rural restructuring: community stakeholders' perspectives of the impact of a pulp and paper mill closure on community relationship. *Rural Society*, *24*(2), 177-199.

Telford, L. et A. Lloyd (2020). From "Infant Hercules" to "Ghost Town" : industrial Collapse and Social Harm in Teesside. *Critical Criminology*, *28*, 595-611.

# ANNEXE 1 STRATÉGIES DE RECHERCHE

## Stratégie de recherche pour Medline (Ovid)

### Interrogée le 2026-02-06

| # | Requête | Résultats |
|---|---|---|
| 1 | ((("coal facilit*" or factories or factory or industrial or industry or mine? or "pulp and paper mill*" or smelter* or foundry or foundries or forge or forges) adj4 (closure* or closed or closing? or closedown?)) or (plant? adj (closure* or closed or closing? or closedown?))).ti,ab,kf. | 711 |
| 2 | (anxiety or anxious or community or communities or distress or emotional* or fear or impact? or marginaliz* or mental* or neighbo?rhood or psycho-social* or psycholog* or psychosocial* or (quality adj2 life) or (risk* adj2 perception*) or social* or socio-economic* or socio-psycholog* or socioeconomic* or sociopsycholog* or stigma* or stress or well-being or wellbeing or worry*).ti,ab,kf. or Anxiety/ or Community Participation/ or Community Support/ or Psychological Distress/ or Social Marginalization/ or Mental Health/ or Neighborhood Characteristics/ or Resilience, Psychological/ or Psychological Well-Being/ or Stress, Psychological/ or Quality of Life/ or Social Stigma/ or Socioeconomic Factors/ or Social Support/ | 5,960,756 |
| 3 | 1 and 2 | 307 |
| 4 | (australia* or austria* or "baltic states" or belgium or belgian* or canada or canadian* or chile* or colombia* or "costa rica*" or czech* or czechia or denmark or danish or estonia* or europe* or finland or finnish or france or germany or german* or greece or greek* or hungary or hungarian* or iceland* or ireland or irish or israel* or italy or italian* or japan* or korea* or latvia* or lithuania* or luxembourg* or mexico or mexican* or netherlands or dutch or "new zealand*" or "north america*" or norway or norwegian* or poland or polish or portugal or portuguese or scandinavia or slovak* or slovakia or slovenia or sloven* or spain or spanish or swede* or swedish or "south korea*" or switzerland or swiss or turkey or t#rkiye or turk* or "united kingdom" or british or "united states" or american* or "organisation for economic co-operation and development" or "european union" or "developed country").ti,ab,kf. | 3,293,549 |
| 5 | (afghanistan or angola or albania or armenia or "american samoa" or azerbaijan or burundi or benin or "burkina faso" or bangladesh or bulgaria or "bosnia and herzegovina" or belarus or belize or bolivia or brazil or bhutan or botswana or "central african republic" or china or chinese or "c#te d'ivoire" or cameroon or congo or colombia or comoros or "cabo verde" or "costa rica" or cuba or djibouti or dominica or "dominican republic" or algeria or ecuador or egypt or eritrea or ethiopia or fiji or micronesia or gabon or georgia or ghana or guinea or gambia or guinea-bissau or "equatorial guinea" or grenada or guatemala or guyana or honduras or haiti or indonesia or india or iran or iraq or jamaica or jordan or kazakhstan or kenya or "kyrgyz republic" or cambodia or kiribati or lao or lebanon or liberia or libya or "st. lucia" or "sri lanka" or lesotho or morocco or moldova or madagascar or maldives or "marshall islands" or "north macedonia" or mali or myanmar or montenegro or mongolia or mozambique or mauritania or mauritius or malawi or malaysia or namibia or niger or nigeria or nicaragua or nepal or pakistan or peru or philippines or palau or "papua new guinea" or paraguay or "west bank and gaza" or "russian federation" or russia or rwanda or sudan or senegal or "solomon islands" or "sierra leone" or "el salvador" or somalia or serbia or "south sudan" or "s#o tomé and príncipe" or suriname or eswatini or "syrian arab republic" or chad or togo or thailand or tajikistan or turkmenistan or timor-leste or tonga or tunisia or tuvalu or tanzania or uganda or ukraine or uzbekistan or "st. vincent and the grenadines" or vietnam or vanuatu or samoa or kosovo or yemen or "south africa" or zambia or zimbabwe).ti. | 965,267 |
| 6 | 3 and 4 | 114 |
| 7 | 3 not 5 | 277 |
| 8 | 6 or 7 | 283 |
| 9 | 8 not (exp animals/ not humans/) | 267 |
| 10 | 9 and (english or french).lg. | 256 |
| 11 | ..l/ 10 yr=2005-3000 | 205 |

## Stratégie de recherche pour Medline (Ovid) (suite)

### Interrogée le 2026-02-06

| # | Requête | Résultats |
|---|---|---|
| 12 | 11 not ((bacterial or microbial or viral) adj communit*).ti. | **197** |

## Stratégie de recherche pour PsycINFO (Ovid)

### Interrogée le 2026-02-06

| # | Requête | Résultats |
|---|---|---|
| 1 | ((("coal facilit*" or factories or factory or industrial or industry or mine? or "pulp and paper mill*" or smelter* or foundry or foundries or forge or forges) adj4 (closure* or closed or closing? or closedown?)) or (plant? adj (closure* or closed or closing? or closedown?))).ti,ab,id. | 172 |
| 2 | (anxiety or anxious or community or communities or distress or emotional* or fear or impact? or marginaliz* or mental* or neighbo?rhood or psycho-social* or psycholog* or psychosocial* or (quality adj2 life) or (risk* adj2 perception*) or social* or socio-economic* or socio-psycholog* or socioeconomic* or sociopsycholog* or stigma* or stress or well-being or wellbeing or worry*).ti,ab,id. or anxiety/ or community resilience/ or distress/ or marginalization/ or mental health/ or neighborhoods/ or communities/ or well being/ or stress/ or psychological stress/ or "quality of life"/ or stigma/ or socioeconomic factors/ or social support/ | 2,978,468 |
| 3 | 1 and 2 | 129 |
| 4 | (australia* or austria* or "baltic states" or belgium or belgian* or canada or canadian* or chile* or colombia* or "costa rica*" or czech* or czechia or denmark or danish or estonia* or europe* or finland or finnish or france or germany or german* or greece or greek* or hungary or hungarian* or iceland* or ireland or irish or israel* or italy or italian* or japan* or korea* or latvia* or lithuania* or luxembourg* or mexico or mexican* or netherlands or dutch or "new zealand*" or "north america*" or norway or norwegian* or poland or polish or portugal or portuguese or scandinavia or slovak* or slovakia or slovenia or sloven* or spain or spanish or swede* or swedish or "south korea*" or switzerland or swiss or turkey or t#rkiye or turk* or "united kingdom" or british or "united states" or american* or "organisation for economic co-operation and development" or "european union" or "developed country").ti,ab,id. | 976,411 |
| 5 | (afghanistan or angola or albania or armenia or "american samoa" or azerbaijan or burundi or benin or "burkina faso" or bangladesh or bulgaria or "bosnia and herzegovina" or belarus or belize or bolivia or brazil or bhutan or botswana or "central african republic" or china or chinese or "c#te d'ivoire" or cameroon or congo or colombia or comoros or "cabo verde" or "costa rica" or cuba or djibouti or dominica or "dominican republic" or algeria or ecuador or egypt or eritrea or ethiopia or fiji or micronesia or gabon or georgia or ghana or guinea or gambia or guinea-bissau or "equatorial guinea" or grenada or guatemala or guyana or honduras or haiti or indonesia or india or iran or iraq or jamaica or jordan or kazakhstan or kenya or "kyrgyz republic" or cambodia or kiribati or lao or lebanon or liberia or libya or "st. lucia" or "sri lanka" or lesotho or morocco or moldova or madagascar or maldives or "marshall islands" or "north macedonia" or mali or myanmar or montenegro or mongolia or mozambique or mauritania or mauritius or malawi or malaysia or namibia or niger or nigeria or nicaragua or nepal or pakistan or peru or philippines or palau or "papua new guinea" or paraguay or "west bank and gaza" or "russian federation" or russia or rwanda or sudan or senegal or "solomon islands" or "sierra leone" or "el salvador" or somalia or serbia or "south sudan" or "s#o tomé and príncipe" or suriname or eswatini or "syrian arab republic" or chad or togo or thailand or tajikistan or turkmenistan or timor-leste or tonga or tunisia or tuvalu or tanzania or uganda or ukraine or uzbekistan or "st. vincent and the grenadines" or vietnam or vanuatu or samoa or kosovo or yemen or "south africa" or zambia or zimbabwe).ti. | 134,053 |
| 6 | 3 and 4 | 50 |

## Stratégie de recherche pour PsycINFO (Ovid) (suite)

**Interrogée le 2026-02-06**

| # | Requête | Résultats |
|---|---|---|
| 7 | 3 not 5 | 127 |
| 8 | 6 or 7 | 127 |
| 9 | 8 not (afrikaans or albanian or arabic or bulgarian or catalan or chinese or croatian or czech or danish or dutch or estonian or farsi iranian or finnish or georgian or german or greek or hebrew or hindi or hungarian or italian or japanese or korean or lithuanian or malaysian or nonenglish or norwegian or polish or portuguese or romanian or russian or serbian or serbo croatian or slovak or slovene or spanish or swedish or turkish or ukrainian or urdu).lg. | 126 |
| 10 | ..l/ 9 yr=2005-3000 | 54 |
| 11 | 10 not ((bacterial or microbial or viral) adj communit*).ti. | **54** |

## Stratégie de recherche pour Environment Complete, Health Policy Reference Center, Political Science Complete, Psychology and Behavioral Sciences Collection, Public Affairs Index, SocINDEX with Full text (EBSCO)

**Interrogée le 2026-02-06**

| # | Requête | Résultats |
|---|---|---|
| S1 | TI ((("coal facilit*" or factories or factory or industrial or industry or mine# or "pulp and paper mill*" or smelter* or foundry or foundries or forge or forges) N3 (closure* or closed or closing# or closedown#)) or (plant# W0 (closure* or closed or closing# or closedown#))) OR AB ((("coal facilit*" or factories or factory or industrial or industry or mine# or "pulp and paper mill*" or smelter* or foundry or foundries or forge or forges) N3 (closure* or closed or closing# or closedown#)) or (plant# W0 (closure* or closed or closing# or closedown#))) OR SU ((("coal facilit*" or factories or factory or industrial or industry or mine# or "pulp and paper mill*" or smelter* or foundry or foundries or forge or forges) N3 (closure* or closed or closing# or closedown#)) or (plant# W0 (closure* or closed or closing# or closedown#))) | 2,581 |
| S2 | TI (anxiety or anxious or community or communities or distress or emotional* or fear or impact# or marginaliz* or mental* or neighbo#rhood or psycho-social* or psycholog* or psychosocial* or (quality N1 life) or (risk* N1 perception*) or social* or socio-economic* or socio-psycholog* or socioeconomic* or sociopsycholog* or stigma* or stress or well-being or wellbeing or worry*) OR AB (anxiety or anxious or community or communities or distress or emotional* or fear or impact# or marginaliz* or mental* or neighbo#rhood or psycho-social* or psycholog* or psychosocial* or (quality N1 life) or (risk* N1 perception*) or social* or socio-economic* or socio-psycholog* or socioeconomic* or sociopsycholog* or stigma* or stress or well-being or wellbeing or worry*) OR SU (anxiety or anxious or community or communities or distress or emotional* or fear or impact# or marginaliz* or mental* or neighbo#rhood or psycho-social* or psycholog* or psychosocial* or (quality N1 life) or (risk* N1 perception*) or social* or socio-economic* or socio-psycholog* or socioeconomic* or sociopsycholog* or stigma* or stress or well-being or wellbeing or worry*) | 4,655,649 |
| S3 | S1 AND S2 | 1,113 |

# Stratégie de recherche pour Environment Complete, Health Policy Reference Center, Political Science Complete, Psychology and Behavioral Sciences Collection, Public Affairs Index, SocINDEX with Full text (EBSCO) (suite)

**Interrogée le 2026-02-06**

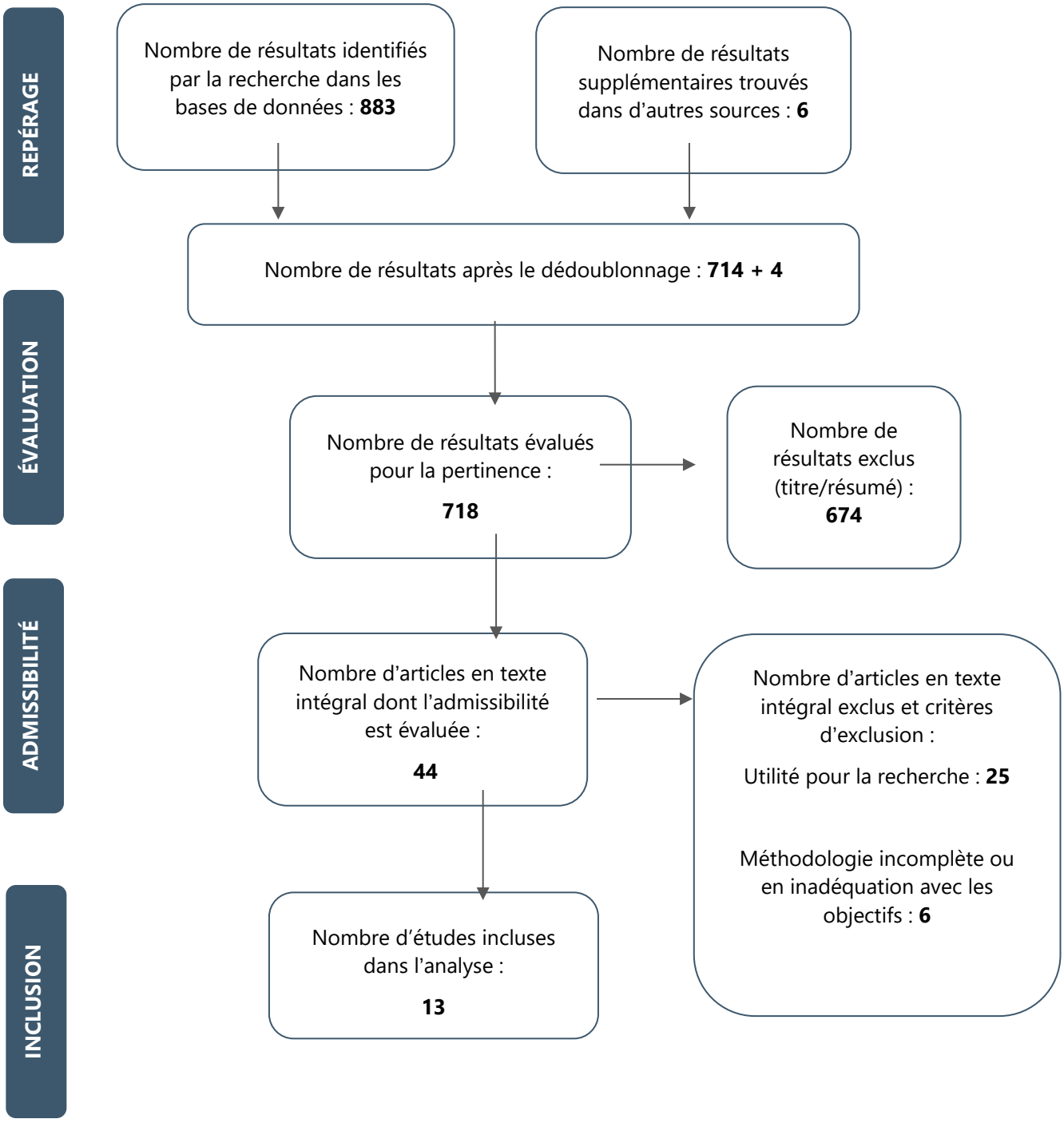
| # | Requête | Résultats |
|---|---|---|
| S4 | TI (australia* or austria* or "baltic states" or belgium or belgian* or canada or canadian* or chile* or colombia* or "costa rica*" or czech* or czechia or denmark or danish or estonia* or europe* or finland or finnish or france or germany or german* or greece or greek* or hungary or hungarian* or iceland* or ireland or irish or israel* or italy or italian* or japan* or korea* or latvia* or lithuania* or luxembourg* or mexico or mexican* or netherlands or dutch or "new zealand*" or "north america*" or norway or norwegian* or poland or polish or portugal or portuguese or scandinavia or slovak* or slovakia or slovenia or sloven* or spain or spanish or swede* or swedish or "south korea*" or switzerland or swiss or turkey or t?rkiye or turk* or "united kingdom" or british or "united states" or american* or "organisation for economic co-operation and development" or "european union" or "developed country") OR AB (australia* or austria* or "baltic states" or belgium or belgian* or canada or canadian* or chile* or colombia* or "costa rica*" or czech* or czechia or denmark or danish or estonia* or europe* or finland or finnish or france or germany or german* or greece or greek* or hungary or hungarian* or iceland* or ireland or irish or israel* or italy or italian* or japan* or korea* or latvia* or lithuania* or luxembourg* or mexico or mexican* or netherlands or dutch or "new zealand*" or "north america*" or norway or norwegian* or poland or polish or portugal or portuguese or scandinavia or slovak* or slovakia or slovenia or sloven* or spain or spanish or swede* or swedish or "south korea*" or switzerland or swiss or turkey or t?rkiye or turk* or "united kingdom" or british or "united states" or american* or "organisation for economic co-operation and development" or "european union" or "developed country") OR SU (australia* or austria* or "baltic states" or belgium or belgian* or canada or canadian* or chile* or colombia* or "costa rica*" or czech* or czechia or denmark or danish or estonia* or europe* or finland or finnish or france or germany or german* or greece or greek* or hungary or hungarian* or iceland* or ireland or irish or israel* or italy or italian* or japan* or korea* or latvia* or lithuania* or luxembourg* or mexico or mexican* or netherlands or dutch or "new zealand*" or "north america*" or norway or norwegian* or poland or polish or portugal or portuguese or scandinavia or slovak* or slovakia or slovenia or sloven* or spain or spanish or swede* or swedish or "south korea*" or switzerland or swiss or turkey or t?rkiye or turk* or "united kingdom" or british or "united states" or american* or "organisation for economic co-operation and development" or "european union" or "developed country") | 4,459,473 |

## Stratégie de recherche pour Environment Complete, Health Policy Reference Center, Political Science Complete, Psychology and Behavioral Sciences Collection, Public Affairs Index, SocINDEX with Full text (EBSCO) (suite)

**Interrogée le 2026-02-06**

| # | Requête | **Résultats** |
|---|---|---|
| S5 | TI (afghanistan or angola or albania or armenia or "american samoa" or azerbaijan or burundi or benin or "burkina faso" or bangladesh or bulgaria or "bosnia and herzegovina" or belarus or belize or bolivia or brazil or bhutan or botswana or "central african republic" or china or chinese or "c?te d'ivoire" or cameroon or congo or colombia or comoros or "cabo verde" or "costa rica" or cuba or djibouti or dominica or "dominican republic" or algeria or ecuador or egypt or eritrea or ethiopia or fiji or micronesia or gabon or georgia or ghana or guinea or gambia or guinea-bissau or "equatorial guinea" or grenada or guatemala or guyana or honduras or haiti or indonesia or india or iran or iraq or jamaica or jordan or kazakhstan or kenya or "kyrgyz republic" or cambodia or kiribati or lao or lebanon or liberia or libya or "st. lucia" or "sri lanka" or lesotho or morocco or moldova or madagascar or maldives or "marshall islands" or "north macedonia" or mali or myanmar or montenegro or mongolia or mozambique or mauritania or mauritius or malawi or malaysia or namibia or niger or nigeria or nicaragua or nepal or pakistan or peru or philippines or palau or "papua new guinea" or paraguay or "west bank and gaza" or "russian federation" or russia or rwanda or sudan or senegal or "solomon islands" or "sierra leone" or "el salvador" or somalia or serbia or "south sudan" or "s#o tomé and príncipe" or suriname or eswatini or "syrian arab republic" or chad or togo or thailand or tajikistan or turkmenistan or timor-leste or tonga or tunisia or tuvalu or tanzania or uganda or ukraine or uzbekistan or "st. vincent and the grenadines" or vietnam or vanuatu or samoa or kosovo or yemen or "south africa" or zambia or zimbabwe) | 909,756 |
| S6 | S3 AND S4 | 507 |
| S7 | S3 NOT S5 | 993 |
| S8 | S6 OR S7 | 1,007 |
| S9 | S8 AND LA (english or french) | 988 |
| S10 | S9 AND (DT 2005-3000) | 637 |
| S11 | TI ((bacterial or microbial or viral) W0 communit*) | 21,559 |
| S12 | S10 NOT S11 | **632** |

# ANNEXE 2 ORGANIGRAMME DE TYPE PRISMA



# Fermeture d'une entreprise majeure : effets sociaux potentiels sur les communautés


**AUTRICE**

Emmanuelle Bouchard-Bastien, conseillère scientifique spécialisée
Direction de la santé environnementale, au travail et de la toxicologie

**COLLABORATION**

Geneviève Grenier, conseillère scientifique
Secrétariat général

Virginie Houde, bibliothécaire
Vice-présidence aux affaires scientifiques

**RÉVISION EXETERNE**

Jérôme Martinez, coordonnateur
Olivia Roy-Malo, conseillère scientifique
Institut national de santé publique du Québec

Brigitte Pinard, directrice de santé publique de l'Outaouais
Direction de santé publique de l'Outaouais

Les personnes qui ont révisé ce document ont été conviées à apporter des commentaires sur la version préfinale, et en conséquence, n'en ont pas révisé ni endossé le contenu final.

L'autrice et les personnes qui ont révisé le document ont dûment rempli leurs déclarations d'intérêts et aucune situation à risque de conflits d'intérêts réels, apparents ou potentiels n'a été relevée.

**RELECTURE ET MISE EN PAGE**

Aurélie Franco, agente administrative
Direction de la santé environnementale, au travail et de la toxicologie



*Les reproductions à des fins d'étude privée ou de recherche sont autorisées en vertu de l'article 29 de la Loi sur le droit d'auteur. Toute autre utilisation doit faire l'objet d'une autorisation du gouvernement du Québec qui détient les droits exclusifs de propriété intellectuelle sur ce document. Cette autorisation peut être obtenue ou en écrivant un courriel à : droits.dauteur.inspq@inspq.qc.ca.*

*Les données contenues dans le document peuvent être citées, à condition d'en mentionner la source.*



Dépôt légal – 3e trimestre 2026
Bibliothèque et Archives nationales du Québec
ISBN : 978-2-555-04017-5 (PDF)
DOI : https://doi.org/10.64490/WRMF3822



© Gouvernement du Québec (2026)



Nº de publication : 3832


Institut national de santé publique Québec