

Introduction

Quoi

Renforcer la capacité à utiliser les savoirs existants

En santé publique, tous les acteurs devraient pouvoir tirer parti des savoirs générés par la recherche et issus des expériences de leurs pairs pour optimiser leurs actions.

Pourquoi

Pour optimiser les actions en santé publique et soutenir l'innovation

En ce sens, plusieurs initiatives visent la mobilisation des connaissances en santé publique, mais celles-ci s'adressent souvent davantage aux professionnels de la santé et des services sociaux [1,2]. Dans le cadre de cette pratique, nous avons souhaité accompagner et outiller leurs partenaires intersectoriels en santé publique:

- Organismes communautaires
- Municipalités
- Entreprises privées
- Services publics
- Citoyens

Qui

Des partenaires intersectoriels en santé publique

La **Table de concertation des aînés du Domaine-du-Roy** rassemble de tels partenaires. Ces derniers sont mobilisés pour agir en santé publique, notamment au niveau de l'adoption et du maintien de saines habitudes de vies des personnes aînées.

Comment

Avec le courtage de connaissances

La pratique présentée consistait à intégrer des courtières de connaissances dans leur comité de travail en saines habitudes de vie des personnes aînées de façon à rapprocher concrètement les savoirs de l'action en tenant compte des réalités régionales. Les courtières de connaissances ont accompagné le groupe pour le repérage de savoirs académiques et expérientiels utiles à leur démarche. Elles ont également facilité l'intégration de ces savoirs dans le travail déjà bien entamé du comité

Résultats perçus

L'intégration d'une démarche de courtage de connaissances a contribué à faciliter le processus en offrant un soutien structuré et neutre, renforçant l'intersectorialité [6], clarifiant les zones d'action possibles et favorisant l'émergence d'une vision commune. Cela s'avère particulièrement pertinent en santé publique où les enjeux complexes nécessitent une coordination et des décisions éclairées basées sur des connaissances variées.



Valorisation des savoirs locaux

Certaines organisations communautaires rappellent la nécessité de mieux intégrer leurs connaissances dans la mobilisation des savoirs [3]. Ici, les avis et expertises terrain des partenaires ont été consignés par les courtières de connaissances pour être réutilisés dans le processus décisionnel, permettant ainsi d'ancrer les décisions dans le contexte et la réalité des acteurs.



Passage à l'action

En s'appuyant sur les diverses sources de connaissances, les partenaires ont investi des initiatives contribuant à l'atteinte de leurs objectifs :

- Déploiement d'un centre de services communautaires (travail de milieu pour aînés, popote roulante et soupe populaire)
- Promotion du transport collectif rural vers les services dans les centres urbains et les attraits des diverses municipalités
- Démarches concernant d'éventuels jumelages étudiants/aînés

Après avoir expérimenté la démarche de courtage de connaissances. Des partenaires de la table (4) et leurs collègues (9) ont souhaité s'approprier cette approche en participant aux formations proposées :

- Rechercher efficacement des écrits
- Présenter des connaissances dans un langage adapté au public cible
- Élaborer un portrait adapté à vos besoins et vos moyens
- Rédiger un avis



Acquisition de compétences

Démarche

Des courtières de connaissances du Consortium InterS4 ont accompagné des membres de la Table de concertation des aînés du Domaine-du-Roy dans leurs démarches d'élaboration d'un plan d'action favorisant l'adoption de saines habitudes de vie chez les personnes aînées. Le rôle des courtières de connaissances consistait à favoriser l'utilisation des savoirs pour identifier les actions les plus susceptibles d'atteindre les résultats visés, tout en tenant compte du contexte et de l'expertise des partenaires dans la réflexion.

Voici les étapes visant à rapprocher les connaissances de l'action:

Les courtières de connaissances ont rencontré les membres du collectif pour **cerner leurs besoins** de connaissances et repérer les sujets à approfondir



Elles ont **recherché les connaissances requises** dans la littérature scientifique et grise et ont capté des pratiques existantes pouvant offrir des pistes de solution



Les connaissances identifiées ont été synthétisées de manière adaptée au contexte et **présentées aux partenaires**



Une rencontre d'idéation a permis de **prioriser collectivement certaines actions** de santé publique. Lors de cette activité, les partenaires ont :

Les courtières de connaissances ont **consigné les avis et expertises terrain** exprimés par les partenaires lors de cette rencontre afin que ces informations puissent être réinvesties



- Proposé des idées
- Évalué ces idées à la lumière des connaissances recensées et de leur propre expertise
- Exprimé leurs préférences

Courtage de connaissances :
Processus de médiation visant à faciliter les relations entre chercheurs, praticiens, décideurs et usagers afin de produire et d'utiliser au mieux les savoirs issus des données probantes [4,5]

Conclusion

Dans le cadre de l'intégration du courtage de connaissances aux activités du comité intersectoriel, les approches de mobilisation des connaissances en santé publique ont été adaptées aux réalités communautaires. Cette démarche a permis de générer des apports concrets pour les partenaires intersectoriels.

L'apport concret du courtage de connaissances pour les organismes participants :

Facilite l'appropriation des connaissances

La participation active des courtiers aux rencontres a favorisé l'adaptation des outils au contexte, soutenu l'appropriation progressive et interactive des savoirs, et stimulé l'intérêt pour leur utilisation.

Favorise la collaboration

Le recours aux connaissances et l'intégration des savoirs des partenaires dans le processus décisionnel ont soutenu le dialogue et contribué à enrichir la vision commune, tout en renforçant la collaboration intersectorielle déjà existante.

Facilite la prise de décision et le passage à l'action

Les connaissances ont aidé à cibler les zones d'action pertinentes, tandis que les pratiques mises en place ailleurs ont servi de source d'inspiration pour orienter les actions concrètes.

Remerciements

L'accompagnement en courtage de connaissances de la table de concertation a été rendu possible grâce au soutien de la Fondation Mirella et Lino Saputo.



Références

1. Connor, L., Dean, J., McNett, M., Tydings, D. M., Shrout, A., Gorsuch, P. F., . . . Melnyk, B. M. (2023). Evidence-based practice improves patient outcomes and healthcare system return on investment: Findings from a scoping review. *Worldviews on Evidence-Based Nursing*, 20(1), 6-15.
2. Elueze, I. N. (2015). Evaluating the effectiveness of knowledge brokering in health research: a systematised review with some bibliometric information. *Health Information & Libraries Journal*, 32(3), 168-181.
3. Golhasany, H., Harvey, B. et Prigent, O. (2025). Empowering Community Knowledge: A Qualitative Examination of Knowledge Mobilization Barriers Involving Community-Based Organizations. *International Journal of Education Policy and Leadership*, 21(1), 1-22.
4. Munerol, L., Cambon, L., et Alla, F. (2013). Knowledge brokering: definition and application based on a review of literature. *Santé publique*, 25 (5), 587-595.
5. Arnatau, D. (2023). Évaluation d'un programme de formation sur le courtage de connaissances : Le cas des centres intégrés de santé et de services sociaux en région au Québec. Thèse de doctorat. Université de Montréal, 275 pages.
6. Romano, I., Clark, E. C., Quiambao, J., Horn, M., Dare, L., Rogers, K., & Dobbins, M. (2025). Evidence-informed decision-making in public health in Canada: a qualitative exploration. *JBI evidence implementation*, 23(1), 103-118.