

Cette présentation a été effectuée le 28 novembre 2023, au cours de la journée « Mettre l'équité au cœur des actions en alimentation » dans le cadre des 26es Journées annuelles de santé publique

Journées annuelles de santé publique



les **complices**
alimentaires

Pour manger **sainement, localement** et à **moindre coût**,
tout en **limitant le gaspillage** alimentaire

28 NOVEMBRE 2023

La mise en contexte...

Les acteurs de concertations locales des 5 territoires de MRC en Montérégie Ouest travaillaient depuis de nombreuses années à trouver des solutions aux enjeux de l'insécurité et la sécurité alimentaire sur leur territoire respectif.

C'est dans le cadre du **Plan d'action gouvernemental pour l'inclusion économique et la participation sociale 2017-2023 (PAGIEPS)** qu'une volonté commune des acteurs de la Montérégie Ouest à allier leurs **forces**, leurs **expertises** et leurs **ressources** afin de déployer des solutions aux enjeux de la Sécurité Alimentaire est née.



OBJECTIFS GÉNÉRAUX

Accroître le pouvoir d'agir et l'autonomie alimentaire des citoyens en situation de vulnérabilité;

Favoriser la pré-employabilité, la qualification et l'employabilité par des parcours à l'emploi;

Favoriser l'utilisation du plein potentiel des fruits et des légumes en réduisant le gaspillage alimentaire (surplus et déclassés);

Améliorer la qualité nutritionnelle et la diversité des aliments offerts en contexte d'aide alimentaire et d'activités d'organismes communautaires en sécurité alimentaire (ex: une popote roulante);

Bonifier la qualité nutritionnelle des menus offerts à la cafétéria d'écoles primaires et secondaires situées en milieux défavorisés.



2019-2022
Émergence

Rencontre des partenaires – initiative DSPMO
Comité de coordination / Gouvernance 1.0
Accompagnement du TIESS et mise en place d'un écosystème de soutien
Ateliers de co-construction émergence du projet & gouvernance 2.0
Prototypage avec projets pilotes

2020-Aujourd'hui
Expérimentation

Création de l'entreprise d'économie sociale - gouvernance 3.0
Septembre 2023 - Assemblée de fondation
Ajustement du modèle
2 cantines scolaires & partenariat avec le Club des petits déjeuners
15 ententes d'approvisionnement de fruits et légumes
2 projets pilotes de mutualisation
10 points de vente directe à la population, à tarification sociale
Co-construction du modèle innovant de parcours à l'emploi

Horizon 2027
PÉRENNISATION
ET CHANGEMENT
D'ÉCHELLE



Un modèle d'affaires rentable socialement et économiquement.
Guides de transférabilité du modèle.
Diffusion de la mobilisation des connaissances.



NOS GRANDS ENJEUX

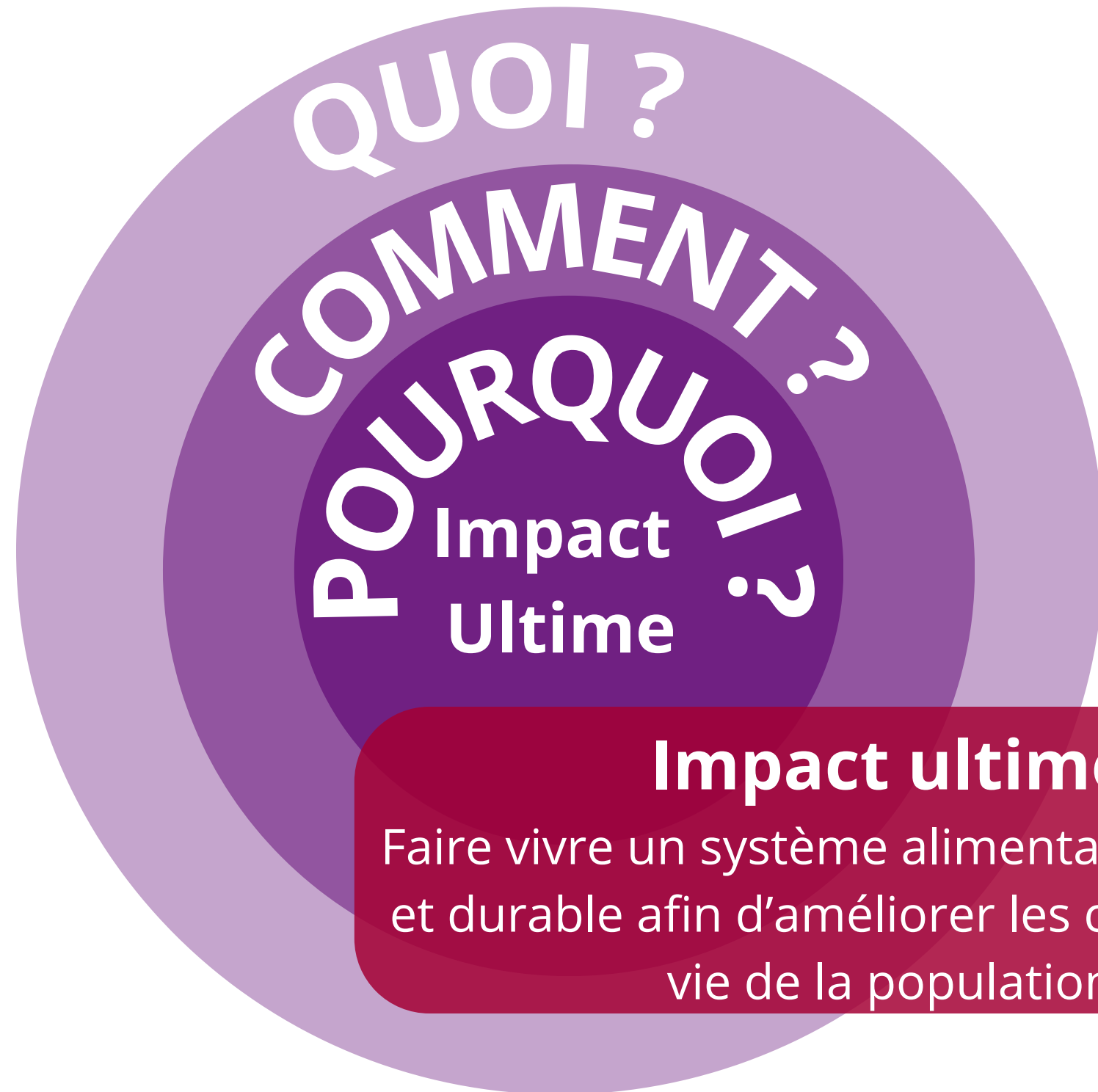
- La posture traditionnelle des parties prenantes vs une posture d'innovation sociale dans le développement des communautés (Accompagnement OC, Plan d'action et gouvernance traditionnelle)
- Sous-évaluation de la phase émergence ... prendre le temps
- L'appropriation des concepts de projets en innovation sociale en entrepreneuriat collectif avec comme fondement la mutualisation, la tarification sociale, un système alimentaire territorial durable, une économie sociale et une économie circulaire.



Les clés du succès...

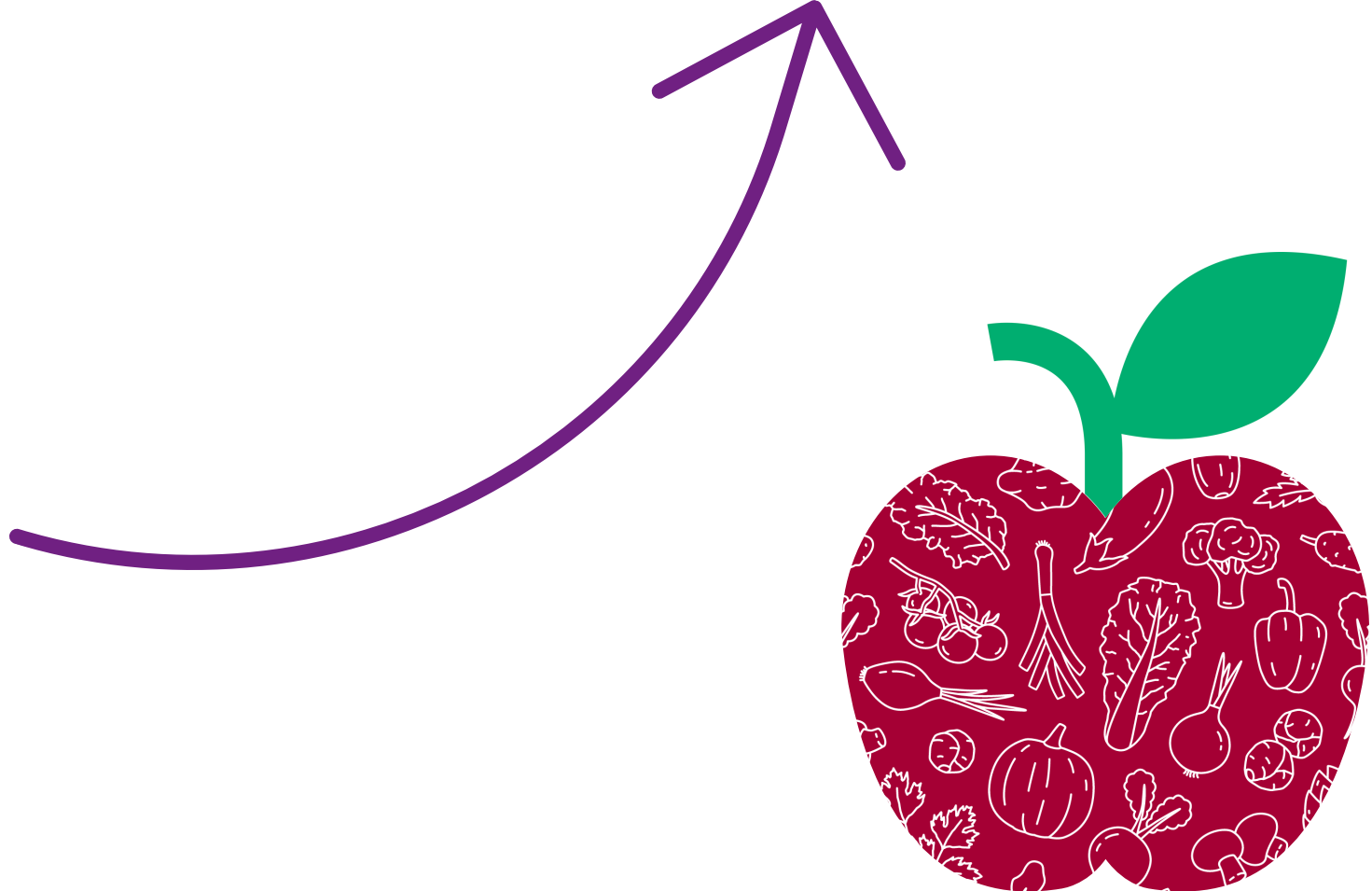
- **Engagement des parties prenantes** / co-construction collective (1 Atelier idéation & 16 Ateliers de co-construction du modèle d'affaires et d'une gouvernance innovante).
- **Interdisciplinarité**: santé, scolaire, communautaire, municipale, affaires, producteurs maraîchers, entreprise d'économie sociale et autres.
- **Soutien financier** : 5 MRC, PAGIEPS, Alliances, FARR régional, TIRSHV et autres.
- **Écosystème d'accompagnement** : TIESS, DSPU, CISSMO et autres.
- **Valeurs communes** : La patience, l'ouverture et la transparence, la résilience, la collaboration et solidarité et l'humilité.
- **Partage des savoirs**: Les Complices Alimentaires – Études de cas Communauté de pratique en sécurité alimentaire.

NOTRE IMPACT



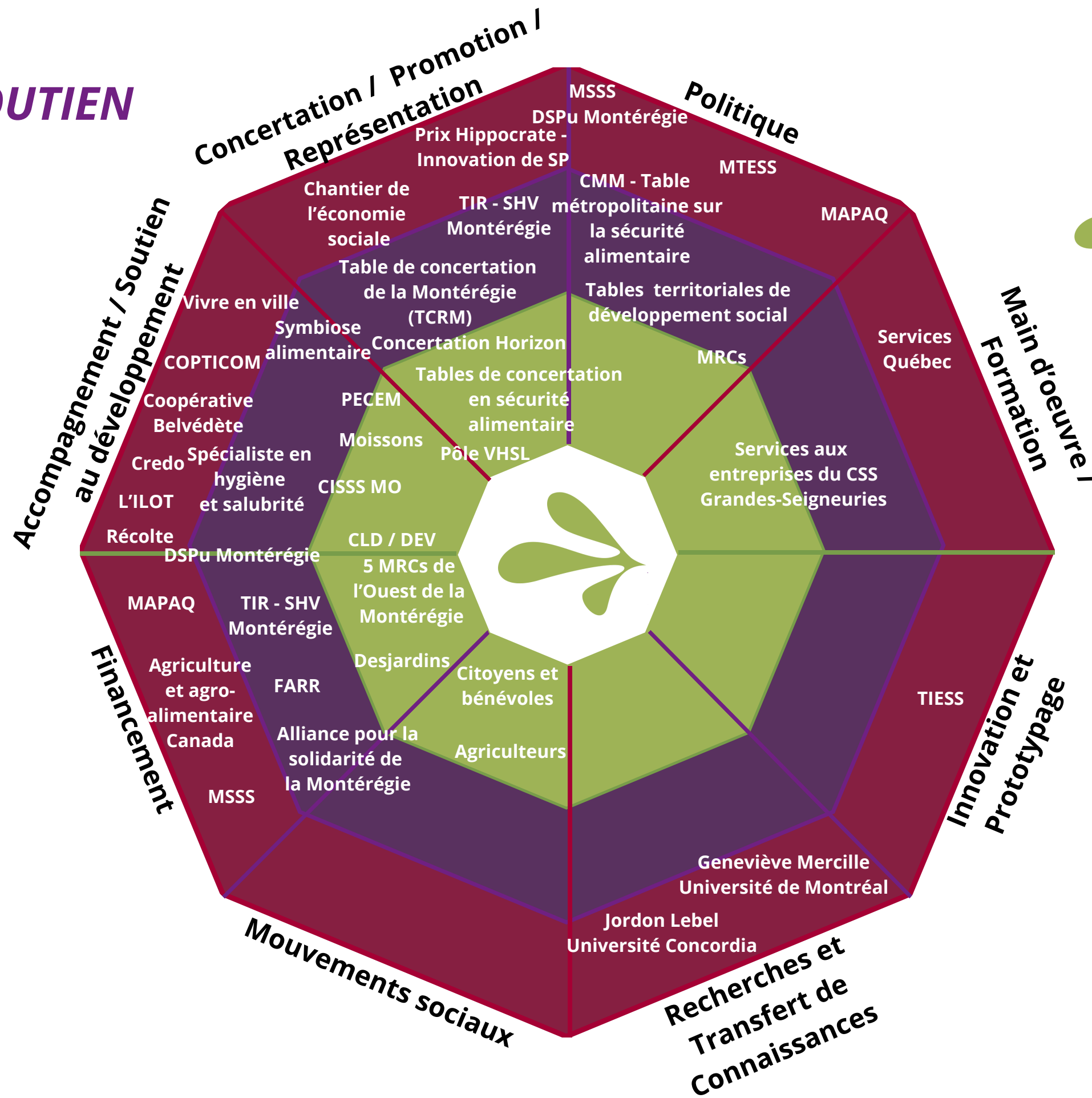
Impact ultime
Faire vivre un système alimentaire local juste et durable afin d'améliorer les conditions de vie de la population

Impact visé
Nous existons pour contribuer au développement d'un système alimentaire local, juste et durable avec l'objectif de nourrir les populations locales à prix abordables d'ici 2027



ECOSYSTEME DE SOUTIEN

Niveau géographique d'intervention



Inspiré par [le schéma Écosystème Québécois de l'économie sociale](#) produit par le Chantier de l'Économie Sociale

PARTENAIRES FINANCIERS

Objectif 1
Améliorer la qualité nutritionnelle et la diversité des aliments offerts en contexte d'aide alimentaire, d'activités d'organismes communautaires en sécurité alimentaire

Objectif 2
Bonifier la qualité nutritionnelle des menus offerts à la cafétéria d'écoles primaires et secondaires situées en milieux défavorisés

Objectif 3
Offrir à coûts abordables (tarification sociale) des aliments sains (fruits et légumes conditionnés) dans des milieux vulnérables où l'offre alimentaire est limitée

Objectif 4
Prototyper un parcours innovant et adapté en pré-employabilité menant vers l'emploi de personnes éloignées du marché du travail

TCRM (Mesure 11 du PAGIEPS – Alliances)

DSPu Montérégie (mesure 13.1 du PAGIEPS - volet Aide et solidarité alimentaire)

DSPu Montérégie (mesure 13.1 du PAGIEPS - volet Déterminants collectifs)

Agriculture et Agroalimentaire Canada (Fonds des infrastructures alimentaires locales)

MSSS (PGPS)

TIR SHV (Mesure 3.1 de la PGPS)

MAMH Montérégie (FRR)

Entreprises agroalimentaires (matières premières)

**5 MRC de l'Ouest de la Montérégie
(Haut-Saint-Laurent, Jardins-de-Napierville, Roussillon, Vaudreuil-Soulanges, Beauharnois-Salaberry)**



Les Complices Alimentaires, par un modèle d'affaires en économie sociale innovant et viable, proposent une réponse structurante, adaptée et efficiente à un enjeu au cœur du système alimentaire territorial en transformant les déchets (invendus et surplus de fruits et légumes) en ressources (fruits et légumes conditionnés) dans l'atteinte d'objectifs sociaux (accès physique et économique aux aliments sains, employabilité des personnes éloignées du marché du travail) et environnementaux (réduction du gaspillage alimentaire).

Perspectives

Développement et mise en marché d'un produit de niche issu de l'économie circulaire et à marge bénéficiaire plus élevée



VENTE DE PRODUITS

- Points de vente dans la communauté (congélateurs libre-service)
- Points de vente dans les organismes communautaires en sécurité alimentaire
- Approvisionnement d'organismes et institutions (écoles, CPE)

VENTE DE SERVICES

- Employabilité et sécurité alimentaire
 - Services aux membres (services mutualisés de gestion, marketing, outils, etc.)
- Services conseils aux organismes et entreprises d'économie sociale en économie circulaire

Perspectives

Offrir une gamme de services structurée de soutien au démarrage d'initiatives d'accès économique aux aliments sains issus du gaspillage alimentaire (p.ex. image de marque, outils de gestion, trousse opérationnelle, accompagnement à l'implantation ou au développement, etc.)

• Une entreprise d'économie sociale viable, ayant des revenus diversifiés, à fort impact social et environnemental

ENTENTES DE SERVICES

- Ententes de service en employabilité (Service-Québec)
- Ententes de service en gestion des matières résiduelles avec les 5 MRC de l'Ouest de la Montérégie dans le cadre des PGMR

SUBVENTIONS

- Employabilité
- Innovation, mutualisation
- Lutte à la pauvreté / développement social
 - Accès aux aliments sains / sécurité alimentaire
- Réduction du gaspillage alimentaire
- Agroalimentaire / mise en marché de proximité

STRATÉGIE DE PÉRÉNISATION



Nos Points de ventes :

retrouvez-les tous juste ici



**Vous aussi pouvez nous suivre
et nous joindre via :**



@Les_Complices_Alimentaires



LesComplicesAlimentaires



info@lescomplicesalimentaires.ca



450-330-0771

Pour plus d'informations :
Nathalie Collin, Directrice générale
450-807-1969
dg@lescomplicesalimentaires.ca