



INSPQ INSTITUT NATIONAL
DE SANTÉ PUBLIQUE
DU QUÉBEC

Centre d'expertise
et de référence

santé recherche
innovation centre d'expertise et de référence
interdisciplinaires santé environnementale promotion de sa

Outil d'aide à la décision dans le choix d'un
partenaire pour la réalisation d'un projet ou
d'une activité en lien avec l'alimentation ou
l'activité physique : étude de cas

Yves G. Jalbert et Chantal Blouin

JASP - 26 novembre 2014

www.inspq.qc.ca

microbiologie pro
santé et prévention des traumatismes
recherche Institut national
de santé publique
Québec

Étude de cas

Vous êtes directeur d'un OSBL qui vient en aide aux personnes atteintes de diabète et vous souhaitez financer un programme novateur d'activité physique pour ces personnes.

Vous êtes sollicité par une fondation liée à une entreprise de boissons sucrées.

Devez-vous collaborer ou non avec cette fondation afin d'obtenir une commandite pour élaborer et produire le matériel et en faire la diffusion auprès de vos membres?

Institut national
de santé publique
Québec

2

Étude de cas

Au Québec, près de 830 000 personnes sont atteintes de diabète. De ce nombre, 90 % ont un diabète de type 2. Ces personnes sont majoritairement des adultes âgés de plus de 40 ans.

Les facteurs de risque pour le diabète de type 2 sont multiples dont l'obésité, la sédentarité, l'âge, les antécédents familiaux, le diabète de grossesse, le syndrome métabolique et l'appartenance à une population à risque.

La consommation excessive de graisses saturées et de sucres ajoutés et le manque d'exercice physique sont avec la consommation de tabac des facteurs de risque associés.

Diagnostic

Collaboration recherchée

Quelle est la nature de la collaboration (financière ou non financière) proposée ou souhaitée avec le partenaire?

Quels sont les intérêts communs ou divergents au regard des buts de santé et bien-être de la population?



Collaboration financière

Diagnostic

Profil de l'organisation

Quelle est la mission de l'organisation?

Quels sont les objectifs de santé et de bien-être de l'organisation et du projet ou activité?

Quels sont les énoncés de politiques internes en matière de conflits d'intérêts?

Diabète Québec – association sans but lucratif au service des personnes diabétiques

Mission: informer, sensibiliser et prévenir

Aucune politique interne en matière de conflit d'intérêts

<http://www.diabete.qc.ca/>

Institut national
de santé publique
Québec

Phase de diagnostic

Fondation Coca-Cola – extension philanthropique de The Coca-Cola Company

Mission: soutenir les initiatives communautaires de développement durable, notamment, la conservation de l'eau, le recyclage, la vie saine et active, et l'éducation

www.thecocacola.com/citizenship/foundation_coke.html

Profil du partenaire

Qui est le partenaire?

Quelle est la mission du partenaire?

Quels sont les énoncés de politique en matière de santé et de bien-être ou de responsabilité sociale du partenaire?

Institut national
de santé publique
Québec

Diagnostic

Diagnostic : Y a-t-il présence d'un conflit d'intérêts réel, potentiel ou apparent?

Un conflit d'intérêts représente un ensemble de circonstances dans lesquelles une opinion ou une action professionnelle concernant un intérêt primaire (ex.: les objectifs de santé publique de l'organisation) peut être indûment influencée par un intérêt secondaire (ex.: un intérêt commercial du partenaire). Cet intérêt secondaire peut porter atteinte, ou être raisonnablement considéré comme portant atteinte, à l'indépendance et à l'objectivité des travaux de l'organisation. Un conflit d'intérêts peut être individuel ou institutionnel et reposer sur un intérêt commercial ou financier ou tout autre intérêt. http://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA67/A67_6-fr.pdf?ua=1



OUI?



NON?

Institut national
de santé publique
Québec

Diagnostic

NON



Si absence d'un
conflit d'intérêts –
Rédaction d'une
entente formelle
clarifiant les conditions
d'engagement des
parties

Institut national
de santé publique
Québec

Évaluation

OUI



Si présence d'un conflit d'intérêts : Évaluer la portée du conflit d'intérêts

Évaluation

Questions pour soutenir l'évaluation du conflit d'intérêts

- Quelle est la **nature** du conflit d'intérêts (réelle, potentielle ou apparente)?
- Quels **intérêts ou responsabilités** se trouvent en conflit?
- Quels **acteurs** des parties sont directement impliqués dans le conflit d'intérêts?
- Les **intérêts ou responsabilités sont-ils importants** pour les parties impliquées?
- Des **réputations ou crédibilités** sont-elles menacées ou en périls?
- L'**indépendance** de l'organisation est-elle compromise?
- Comment le conflit d'intérêts peut-il être **perçu par les gens externes** à l'organisation?
- Quels sont les **risques et dommages potentiels** sur les objectifs de santé et bien-être de l'organisation?
- Quels **autres acteurs** peuvent être touchés par ces risques et dommages?

Gestion

Gestion : Peut-on gérer le conflit d'intérêts avec le partenaire?



OUI?



NON?

Institut national
de santé publique
Québec

Gestion

NON



**Partenariat
non
souhaitable**

**Revenir au
début**

Institut national
de santé publique
Québec

Gestion



Stratégie de la gestion du conflit

- Quelle forme d'engagement entre les parties serait la plus efficace pour l'atteinte des objectifs de santé et de bien-être de l'organisation?
- Proposition d'un plan de gestion du conflit réel, potentiel ou apparent avec le partenaire

Gestion

NON =

Refus de
collaboration du
partenaire

Revenir au
début

Gestion

OUI



Acceptation de collaboration du partenaire –
Rédaction d'une entente formelle clarifiant les conditions d'engagement des parties

Période d'échange et de questions

Avez-vous des questions?

Avez-vous des commentaires?

Avez-vous des suggestions?

